

Jean Raymond Wattiez et Jacques Roudier Membres de l'équipe du

Shirine Omari Animatrice

débat





Mot d'accueil Bertrand Ringot Maire de Gravelines





Déroulé de la soirée Shirine Omari Animatrice







Objectifs de la rencontre

Poser le cadre dans lequel s'inscrit cette réunion thématique et débattre des enjeux liés aux coûts et délais et des moyens de s'assurer de leur maîtrise tout au long du cycle de vie du projet de construction d'EPR2 à Gravelines.

Mettre en perspective le projet d'EPR2 à Gravelines au regard des coûts et délais des autres scénarios de production d'électricité.

Répondre aux questions, réagir aux avis du public sur la maîtrise des coûts et délais liés au projet de nouveaux réacteurs nucléaires à Gravelines.







Déroulé de la soirée

Introduction

- ✓ Objectifs et enjeux de la réunion, déroulé et règles
- ✓ Présentation du contexte juridique européen et national, en lien avec l'objectif de neutralité carbone en 2050
- ✓ Retour d'expérience de l'EPR de Flamanville

1/Le programme EPR 2, coûts, délais et fiabilité technologique

- ✓ Présentation du rôle de la Direction Interministérielle du Nucléaire
- ✓ Présentation des coûts et délais du projet EPR 2 à Gravelines
- ✓ Temps d'échange avec le public







Déroulé de la soirée

2/ Mise en perspective des coûts et délais des alternatives

- ✓ Présentation des alternatives en termes de délais et coûts
- ✓ Temps d'échanges avec le public

Conclusion

✓ Présentation des prochaines rencontres







Les règles du jeu générales

1. Bienveillance, écoute et accueil respectueux

Entre toutes les personnes présentes, à la tribune comme en salle

2. Des propos argumentés et compréhensibles pour toutes et tous

Seuls les points de vue argumentés alimentent le débat, son compte rendu et son bilan.

Veiller à avoir un langage simple et non technique.

3. Concision & respect des temps de parole

5 à 7 min max pour les intervenant.es en table ronde

2 min max pour les échanges avec la salle

Priorité à ceux et celles qui ne se sont pas encore exprimés







Les règles du jeu générales

4. Transparence

Chacun.e est invité.e à se présenter.

La réunion est filmée, sera publiée sur YouTube, fera l'objet d'une retranscription intégrale et d'un compte-rendu mis en ligne sur le site du débat.

5. Traçabilité des échanges et diversité des modes d'expression

Pour les questions qui n'auront pas pu avoir de réponses au cours de la réunion, nous vous invitons à les verser sur la **plateforme participative** disponible sur notre site internet.





Faisons connaissance!





Jean Raymond Wattiez Membre de l'équipe du débat







Question locale ou question globale?

- Coûts et délais : la question se pose pour le programme Nouveau nucléaire des 6 EPR2 mais aussi pour la transition énergétique et ses différents scénarios (RTE, ADEME, Négawatt, ENEDIS)
- Le coût ne concerne pas que l'investissement : il touche aussi au prix futur de l'électricité
- Le délai renvoie aux objectifs de décarbonation fixés dans un cadre européen







Rappel des récentes évolutions législatives sur la transition énergétique

- ✓ Loi TECV, 2015 : réduire la part du nucléaire à 50% en 2025 ; porter la part des ENR à 40% en 2030
- ✓ Loi relative à l'énergie et au climat, 2019 : programmation pluriannuelle, doit fixer les objectifs du mix énergétique et électrique, avant le 1er juillet 2023, puis tous les 5 ans
- ✓ Loi 10 mars 2023 : accélération des ENR
- ✓ Loi du 22 juin 2023 : accélération du nucléaire, suppression du plafond de 50%, sans pour autant « préempter la place de l'énergie nucléaire dans le mix énergétique français »







Avec retard, lancement de la consultation sur la Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) et la Stratégie nationale bas carbone (SNBC)

- Concertation lancée par l'Etat, sous la supervision de deux garants désignés par la CNDP, du 4 novembre au 15 décembre 2024
- Fait suite à la concertation sur le « mix énergétique de demain » d'octobre 2022 à janvier 2023
- > Objectif : une PPE actualisée, par décret, en 2025
- 3 défis : réduire les consommations d'énergie ; sortir de la dépendance aux fossiles en 2050 ; produire davantage d'énergies décarbonées







Rappel sur le cadre européen en matière de transition énergétique

- > Chaque Etat garde la main sur sa politique énergétique.
- > Chaque Etat membre dispose de son propre bouquet énergétique.
- > L'UE agit pour sécuriser l'approvisionnement du continent.
- > Objectifs à l'horizon 2030:
 - réduction des GES de 55 % par rapport à 1990,
 - 45 % d'énergie renouvelable dans le mix énergétique et
 - réduction de la consommation d'énergie de 32,5 %.
- > Objectif à l'horizon 2050 : neutralité carbone





Jacques Roudier Membre de l'équipe du débat







Pourquoi cette thématique coûts et délais?

- Les coûts et délais sont liés : la durée de construction génère des frais financiers qui augmentent le coût total du projet.
- Cette question sur les coûts et délais revient fréquemment, notamment sur la plateforme participative du débat.
- Le retour d'expérience de l'EPR de Flamanville permet-il de rétablir la confiance dans la filière nucléaire française ?







Le retour d'expérience de l'EPR de Flamanville

- Un « contre-exemple exemplaire » sur les délais comme sur les coûts
- Le rapport Folz: un diagnostic partagé et sans complaisance qui interpelle toute la filière :
- Un projet de construction d'un réacteur unique et prototype
- Une complexité sous-estimée
- Une gouvernance du projet (interne et entre les intervenants) inadaptée
- Une perte de compétences dans tous les maillons de la filière







Les préconisations du rapport 2020 de la Cour des comptes sur la filière EPR (1/2)

- > Comparer les coûts de production de différents systèmes électriques mettant en œuvre différents mix électriques.
- Des décisions de long terme comme celle de la construction d'un nouveau parc de réacteurs électronucléaires doivent être fondées sur une vision partagée de la compétitivité des différents mix électriques possibles et de la consommation d'électricité







Les préconisations du rapport 2020 de la Cour des comptes sur la filière EPR (2/2)

- ➤ Ni la PPE ni la SNBC (disponibles en 2020) ne présentent de trajectoires détaillées sur l'évolution du mix électrique à l'horizon 2050.
- Ce n'est qu'une fois cet exercice réalisé que la décision éventuelle de construction de nouveaux réacteurs électronucléaires devrait être prise.





Le programme EPR 2 : coûts, délais et fiabilité technologique







Intervenants

Aubert Le Brozec - Responsable action publique Délégation Interministérielle au Nouveau Nucléaire

Antoine Ménager - Direction du programme nouveau nucléaire, en charge du débat public EPR2 Gravelines EDF

François Maillard - Responsable de projets Réseau de Transport d'Electricité





Aubert Le Brozec Responsable action publique Délégation Interministérielle au Nouveau Nucléaire







Question

En quoi consiste la mission de supervision industrielle de la DINN?





Antoine Ménager

Direction du programme nouveau nucléaire, en charge du débat public EPR2 Gravelines

EDF

M. François Maillard

Responsable de projets Réseau de Transport d'Electricité







Questions

Pouvez –vous nous détailler les coûts et délais prévisionnels du programme EPR2, en précisant les informations spécifiques au projet d'EPR2 de Gravelines ?

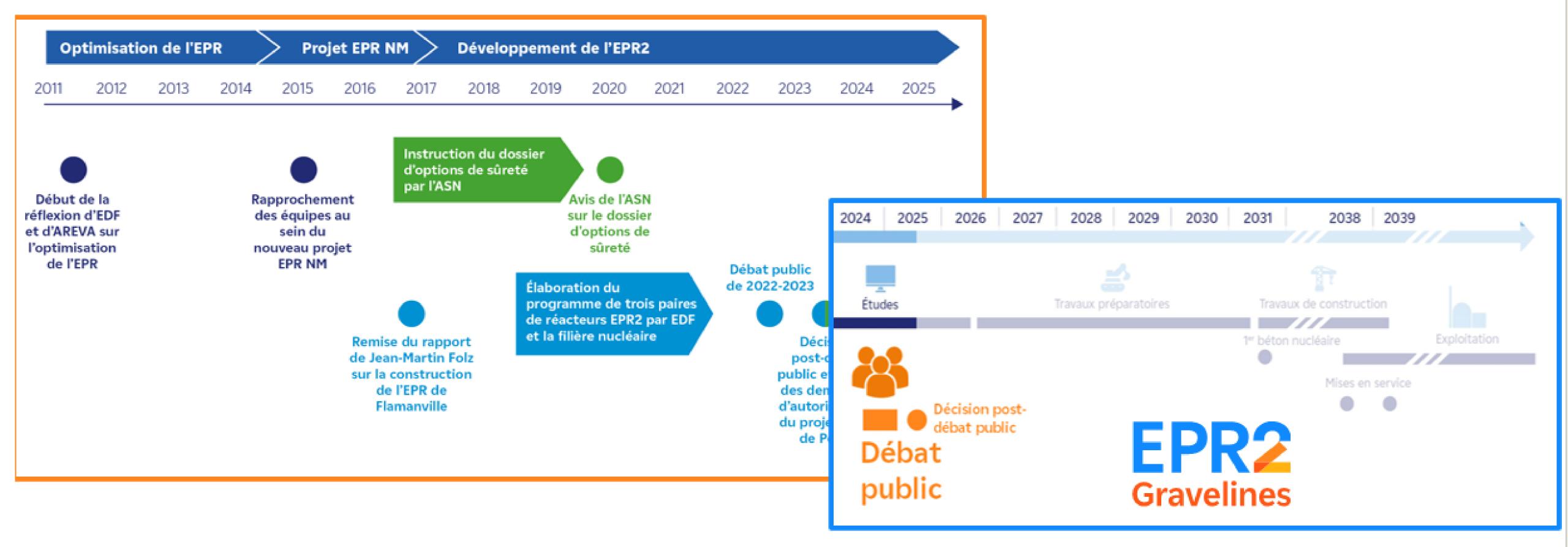
Quels enseignements tirez-vous de l'expérience de l'EPR de Flamanville ?

Quelles garanties pouvez-vous fournir concernant la maîtrise des coûts, des délais et de la technologie des futurs EPR2?





Le débat public du projet EPR2 Gravelines, première étape d'une longue histoire, qui s'inscrit dans la déjà longue histoire du programme EPR2 tirant les enseignements de l'EPR



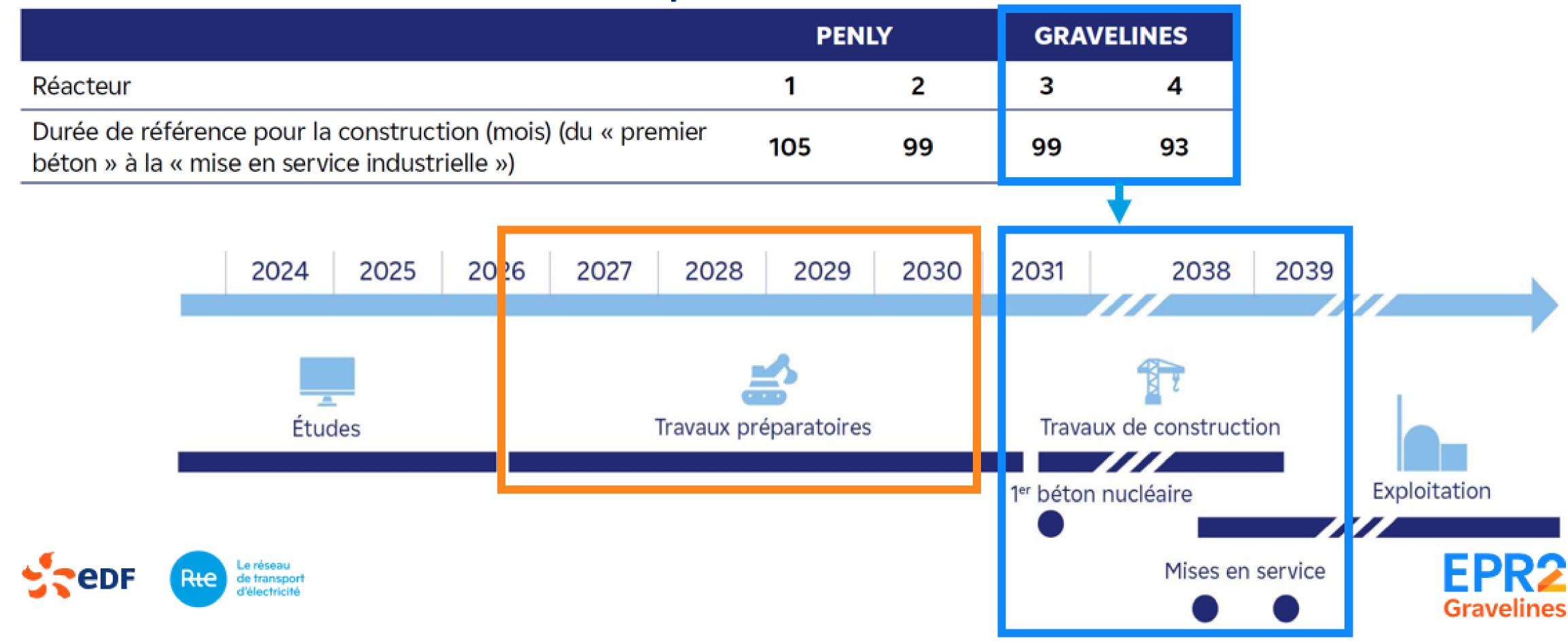




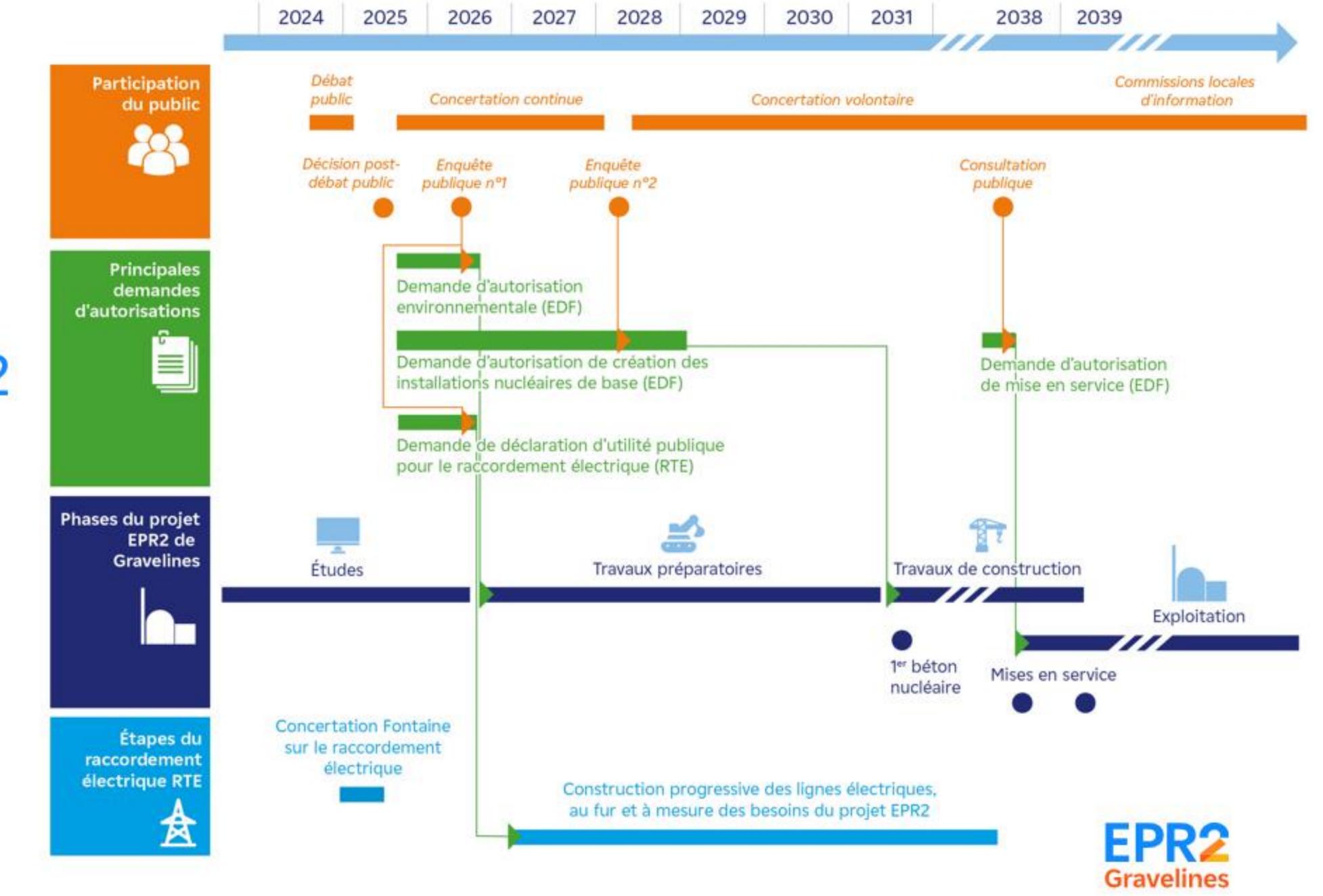


Un planning du **projet EPR2 Gravelines** qui doit **bénéficier au maximum de l'effet de série** à partir du 1^{er} béton, qui intègre une durée de travaux préparatoires spécifiques significative

Cibles de durée de construction des trois paires EPR2



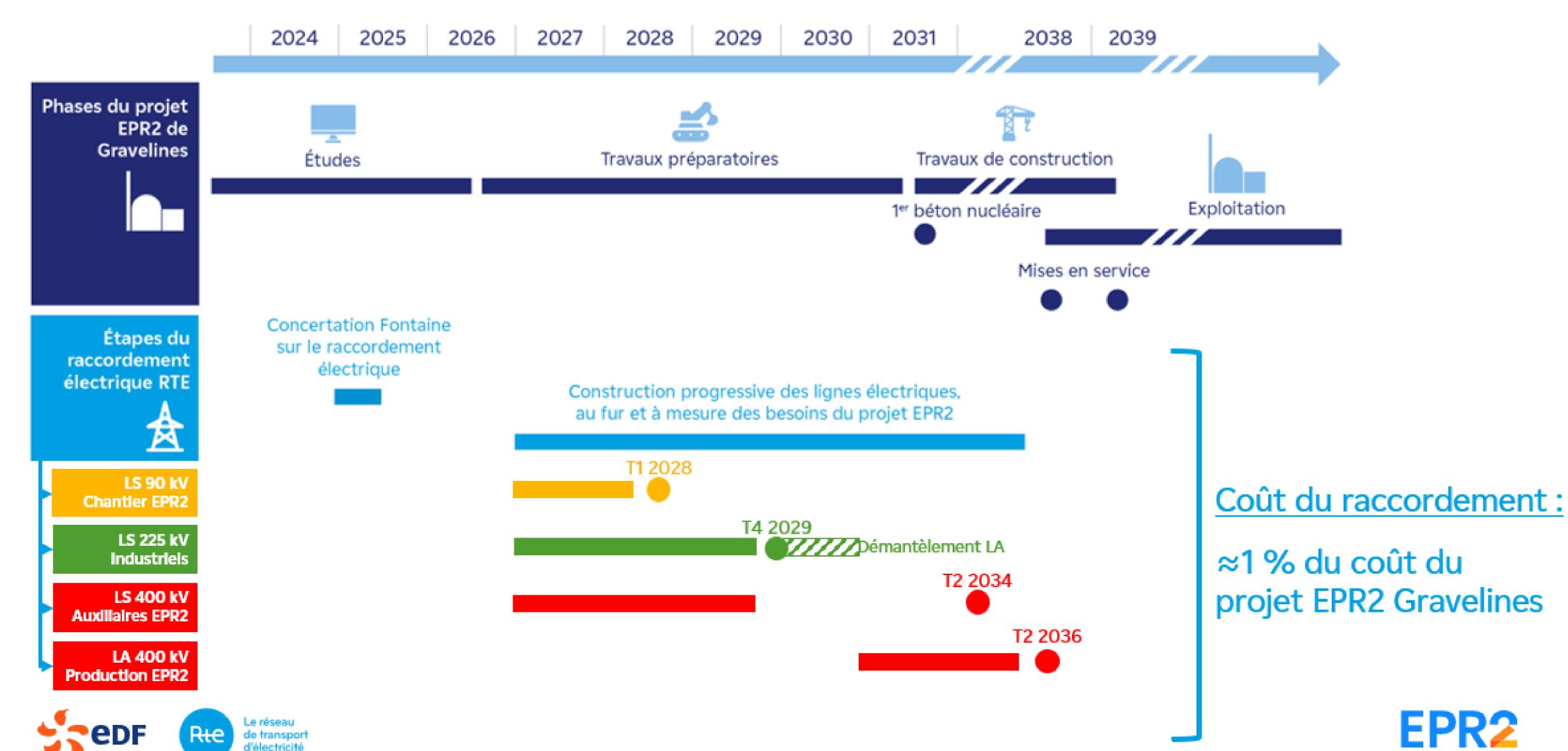
Planning prévisionnel du projet EPR2 s'il se poursuit à l'issue du débat public





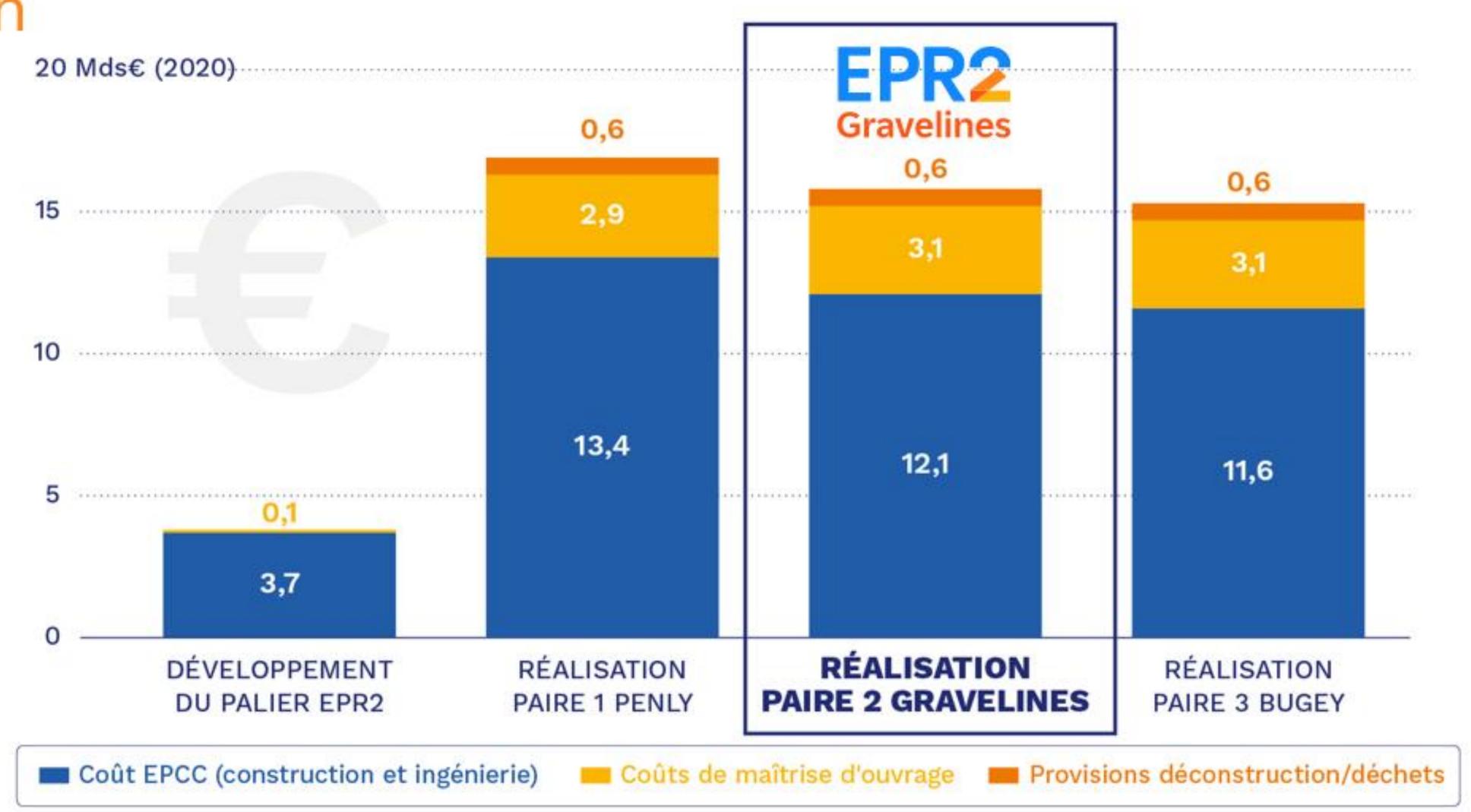


Planning et coûts du raccordement électrique



Gravelines

Le coût initial hors financement du programme, et son estimation pour le **projet EPR2 de Gravelines**, en cours de réactualisation



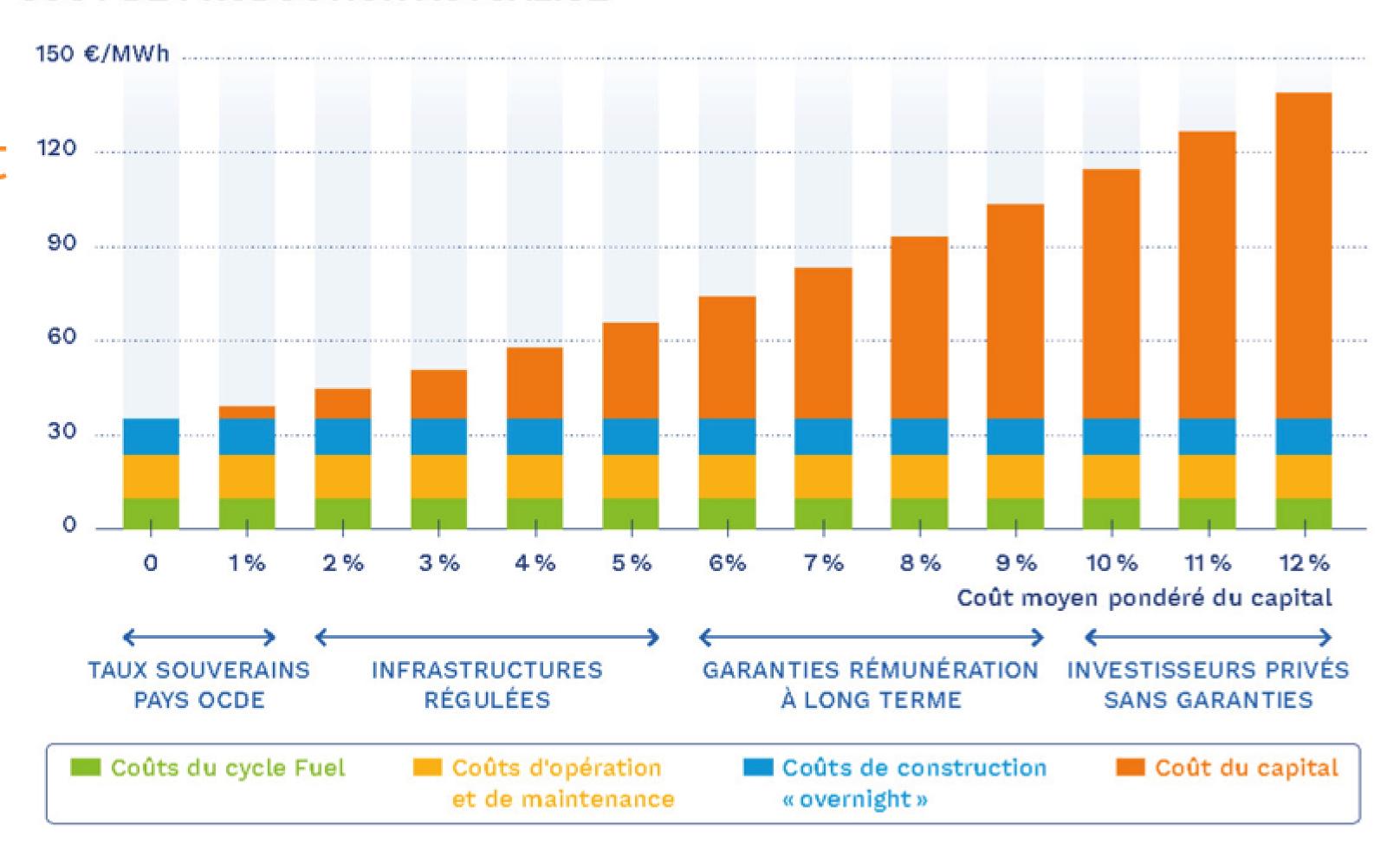




Source: EDF (2021)

COÛT DE PRODUCTION ACTUALISÉ

Un modèle de financement déterminant sur le coût de production (en euros/MWh), pour un investissement de souveraineté **énergétique** d'au moins 3x20 TWh d'électricité bas-carbone par an pendant au moins 60 ans

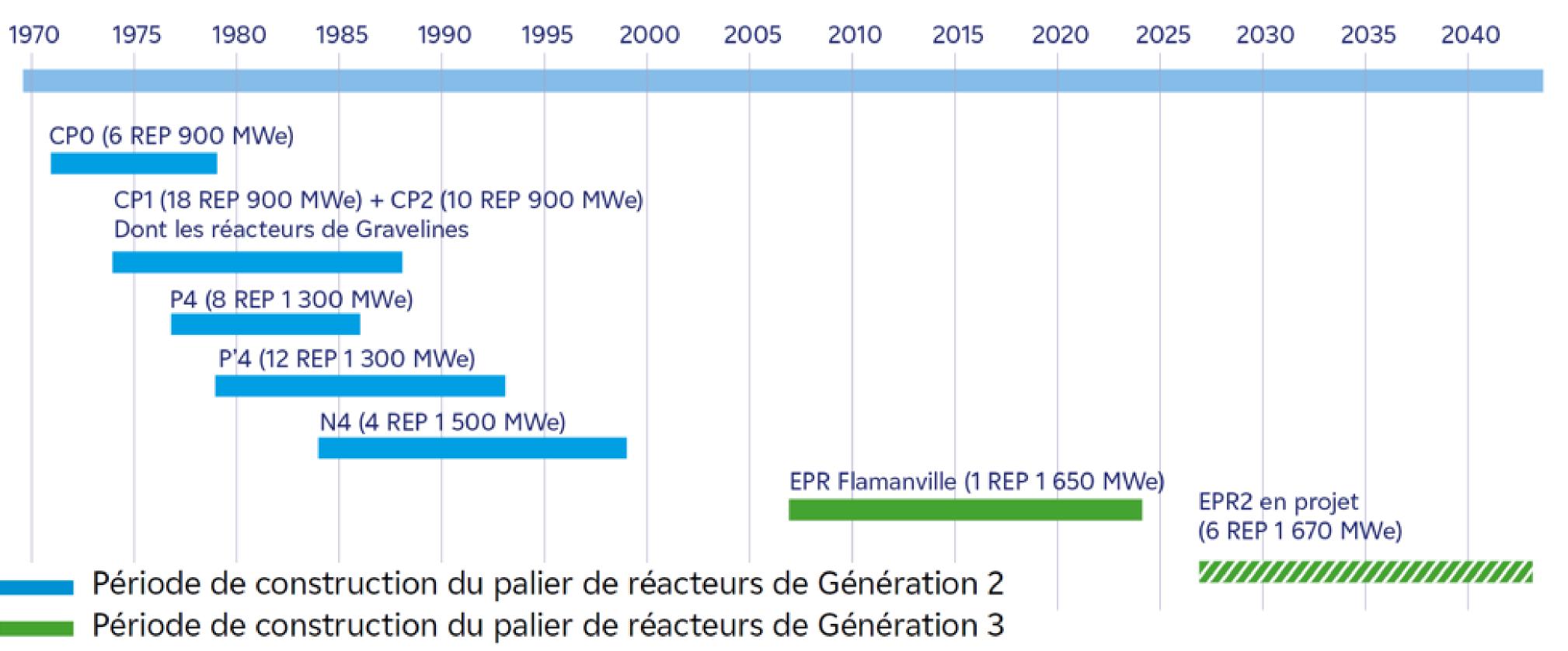








Retrouver la maîtrise industrielle qui a fait le succès technico-économique de la construction du parc nucléaire existant grâce aux enseignements de l'EPR de Flamanville



Par convention, la durée de construction des réacteurs nucléaires se compte à partir du 1er béton nucléaire. Sur ce schéma, les durées de construction des séries de réacteurs successives (appelées paliers) sont considérées entre le 1er béton nucléaire de la série et la mise en service du dernier réacteur de la série.







Introduction

L'histoire d'une décision

Les annonces successives de coûts et de délais

Une kyrielle d'événements négatifs

Analyse par nature des surcoûts



Des réponses concrètes et opérationnelles d'EDF et de la filière nucléaire aux recommandations de Jean-Martin Folz avec le Plan excell et ses suites

Une projet exceptionnel par sa taille et sa complexité

Une gouvernance de projet inappropriée

17

Des équipes de projet à la peine

Une organisation complexe des ressources d'ingénierie

20

Des études insuffisamment avancées au lancement

21

Un contexte réglementaire en évolution continue

22

Des relations insatisfaisantes avec les entreprises

25

Une perte de compétences généralisée

27

Les EPR de Taishan

29

Conclusion

31

Plannings et coûts réalistes, audités par l'État et accessibles du public Simplification et optimisation technique EPR2 vs EPR Nouvelle organisation EDF des activités nucléaires dont séparation MOA/MOE + supervision de l'État avec création de la DINN

 → Comités de revue pour valider la fin « basic design » pour engager le « détail design » bien en amont du 1^{er} béton
 → Dossier d'options de sûreté validé par l'ASN

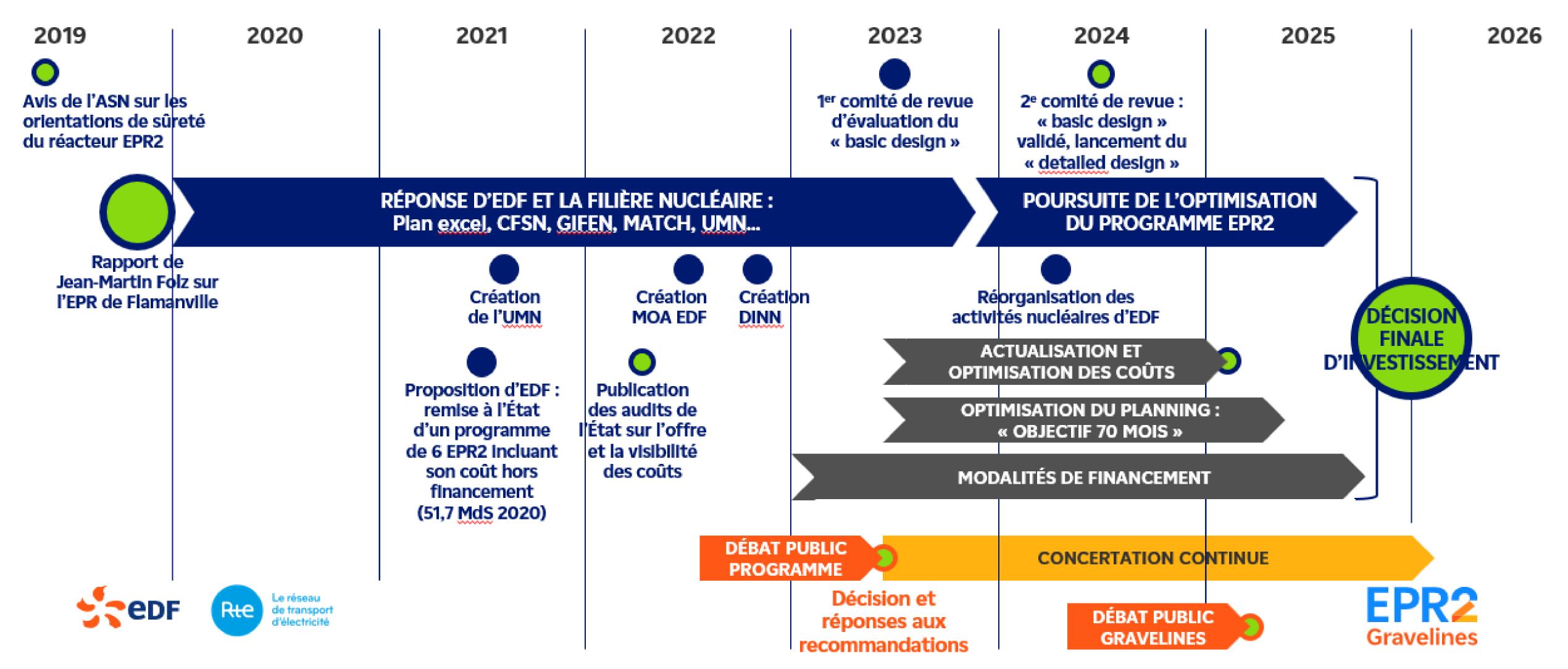
Création de l'Université des Métiers du Nucléaire qui porte le plan d'action Compétences issus de l'étude MATCH du <u>GIFEN</u>







Depuis 5 ans, des **actions d'EDF et de toute la filière nucléaire** pour renforcer la maîtrise industrielle, afin de garantir les délais et maîtriser les coûts, avant une décision finale d'investissement











Aubert Le Brozec Responsable action publique Délégation Interministérielle au Nouveau Nucléaire







Questions

Quelles dispositions prend la DINN pour assurer que le programme EPR2 tienne ses objectifs?

Quelles sont les actions spécifiquement prévues pour garantir la maîtrise des coûts et délais du projet EPR2 de Gravelines ?





Temps d'échanges avec le public





Mise en perspective:
les coûts et délais
des alternatives au
programme de
nouveau nucléaire







Intervenant.es

François Maillard – Responsable de projets RTE

Yves Marignac - Porte-parole de l'association NégaWatt

Valérie Faudon - Déléguée générale de la Société Française d'Energie Nucléaire (SFEN)





François Maillard Responsable de projets RTE







Questions

RTE a élaboré six scénarios de mix production électrique et en a précisé les coûts et délais de mise en œuvre.

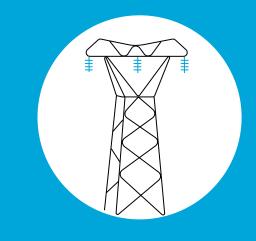
Pourriez-vous nous présenter les coûts prévisionnels de ces scénarios ? Sous quels délais pourraient-ils être mis en œuvre ?





05.11..2024 Scène Vauban Gravelines





Les scénarios des Futurs Energétiques 2050 Coûts et délais



MO

100 % EnR

en 2050

100%

Les six scénarios de mix de production électrique des Futurs Energétiques 2050

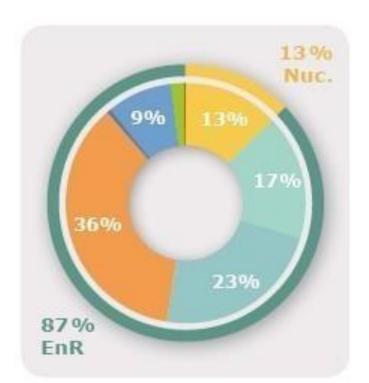
Les scénarios « M »

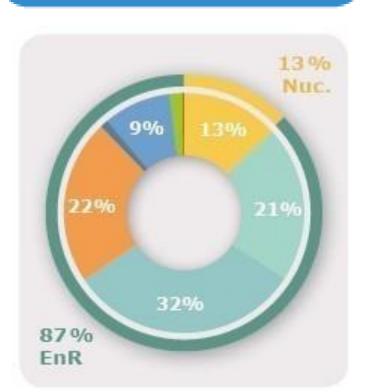
Pas de construction de nouveaux réacteurs nucléaires + développement massif des énergies renouvelables électriques

nergies renouvelables electriques

M1 EnR répartition diffuse

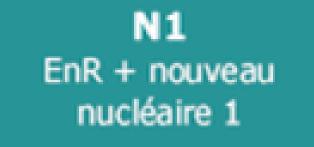
M 23 EnR grands parcs

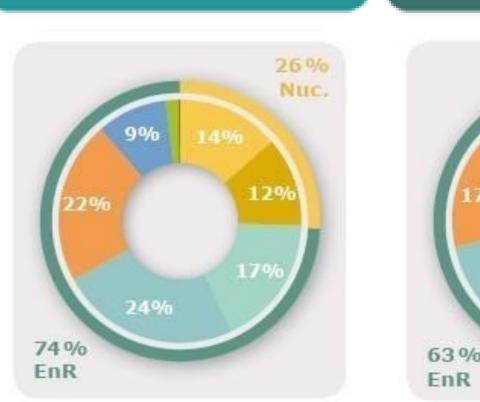




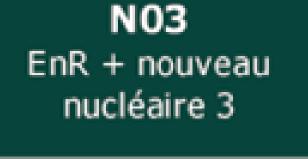
Les scénarios « N »

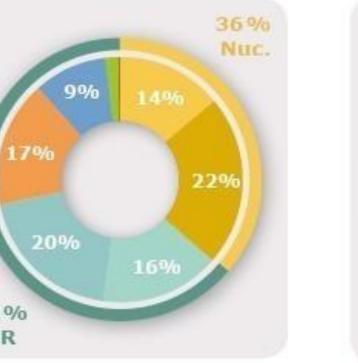
Construction de nouveaux réacteurs nucléaires + développement important des énergies renouvelables électriques

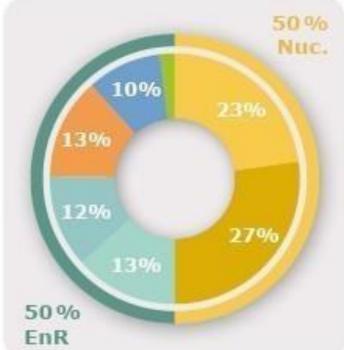




N2 EnR + nouveau nucléaire 2















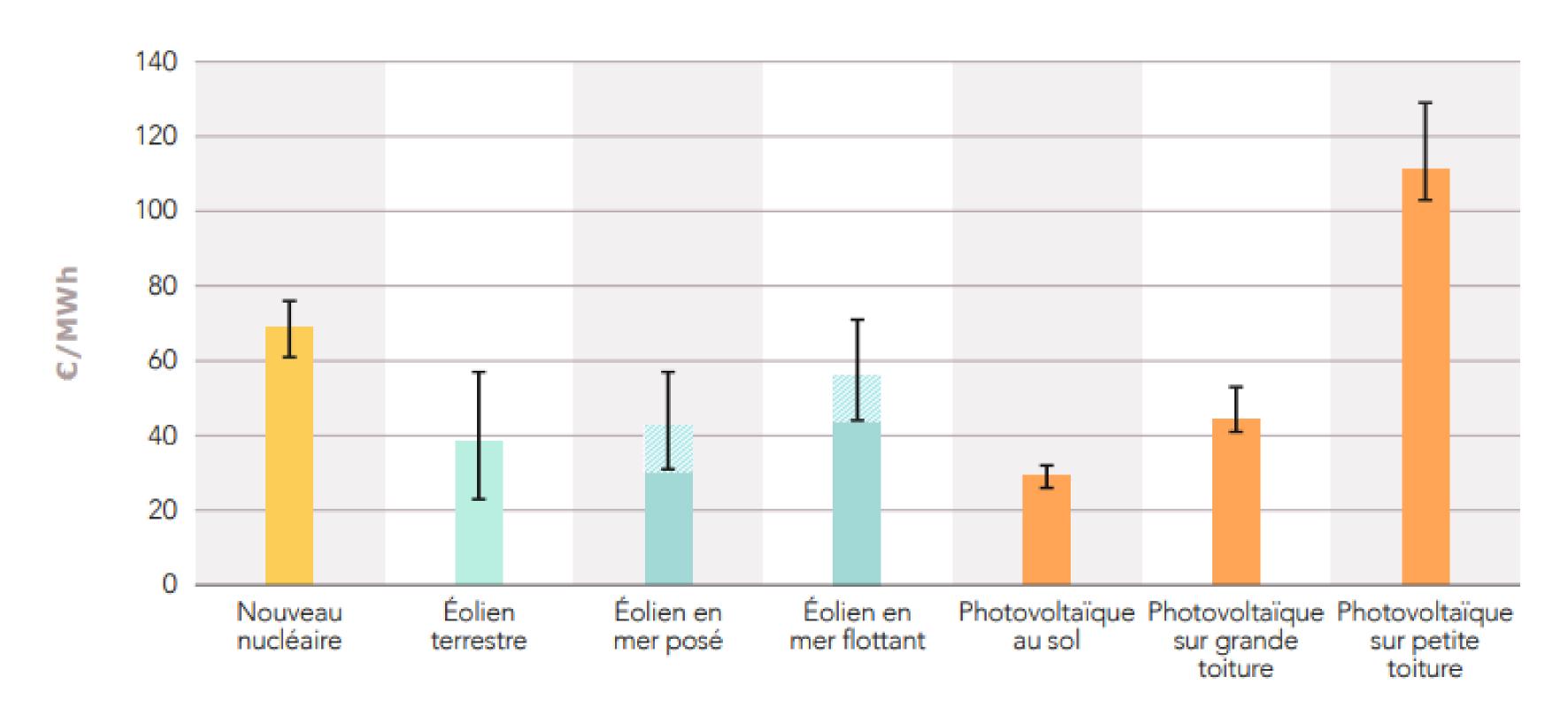








Coût des principales filières de production rapporté à l'énergie produite pour des installations mises en service à l'horizon 2050



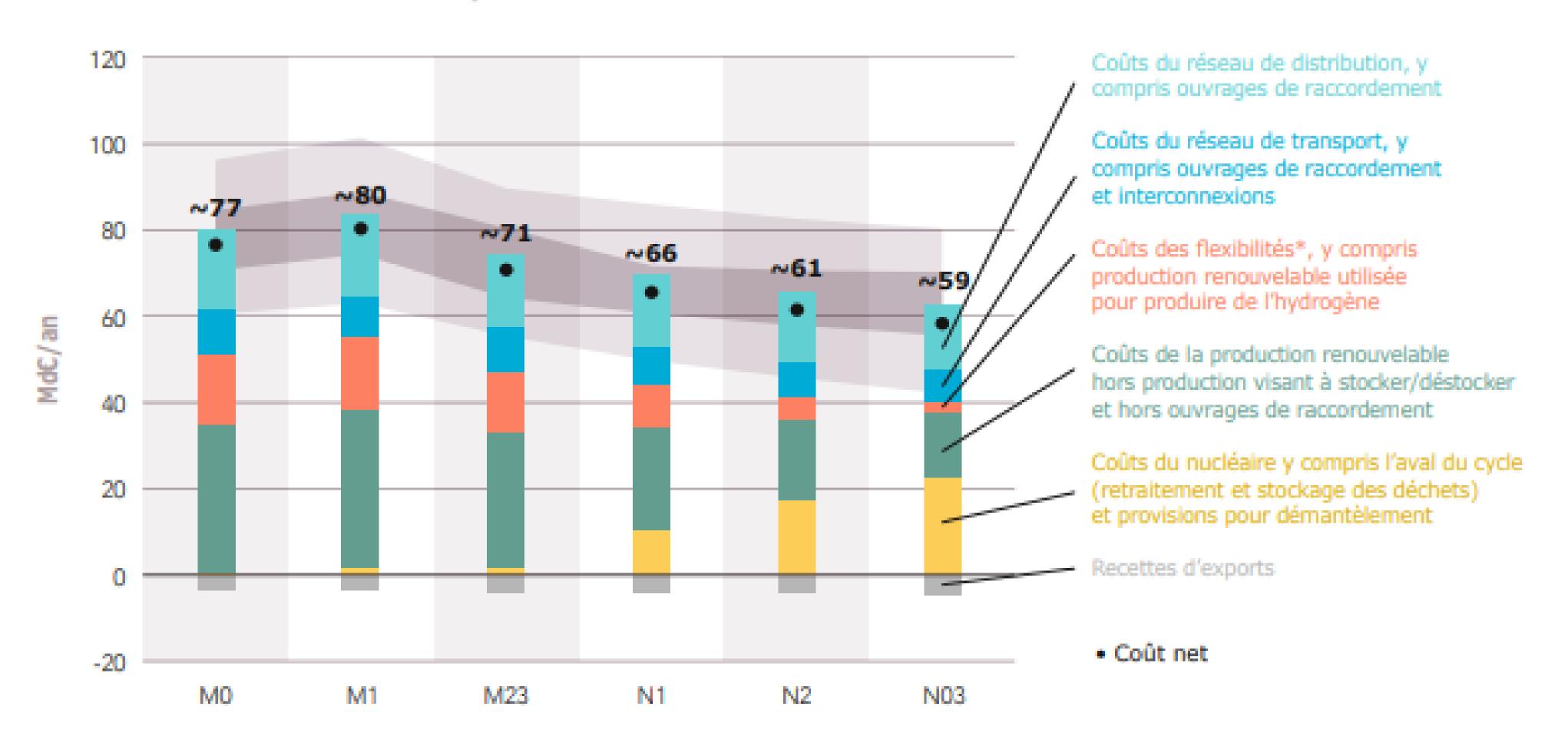
Les coûts rapportés à l'énergie produite sont en moyenne plus faibles pour les énergies renouvelables les plus matures que pour le nouveau nucléaire, mais l'écart ne permet pas de conclure sur la comparaison des scénarios complets





Coûts des six scénarios de mix de production électrique des Futurs Energétiques 2050

Coûts complets annualisés des scénarios à l'horizon 2060





Les leviers pour atteindre les objectifs climatiques à l'horizon 2035

Des besoins d'électricité qui augmentent dans tous les secteurs pour assurer la sortie des énergies fossiles et réindustrialiser la France



Transport



Tertiaire



Résidentiel



Industrie

Quatre leviers essentiels pour couvrir ces besoins

- Encore quelques degrés de liberté dans le choix politiques et solutions
 - Mais peu de marges de manœuvre

Efficacité énergétique

Amélioration de la performance des procédés, équipements et bâtiments



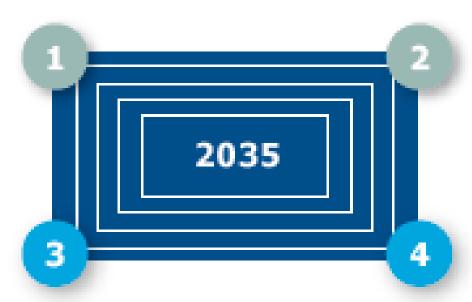
-75 TWh/an minimum, -100 si possible

Sobriété

Baisse de la consommation reposant sur une évolution des modes de vie (à l'échelle individuelle et collective)



-25 TWh/an minimum, -60 si possible



Nucléaire

Prolongation des réacteurs et maximisation du productible



360 TWh minimum, 400 si possible

Renouvelables

Accélération du rythme de développement



270 TWh minimum, 320 si possible

Yves Marignac Porte-parole de l'association NégaWatt







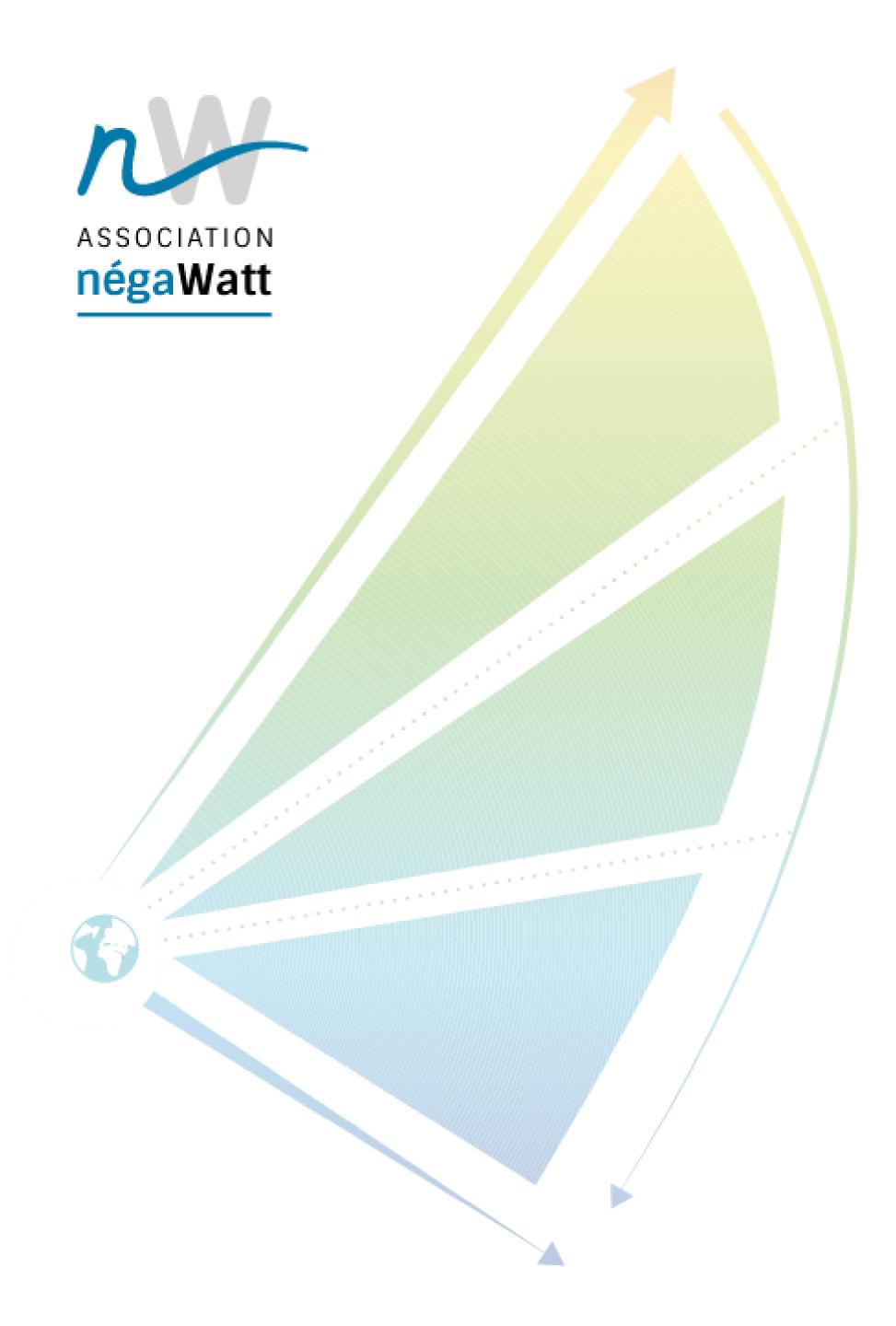
Questions

NégaWatt élabore des scénarios pour atteindre la neutralité carbone en 2050 uniquement basés sur les énergies renouvelables.

A ce titre, quelle est votre analyse des scénarios présentés préalablement par RTE ? Selon vous, quels facteurs déterminants influenceraient les coûts et délais des différents scénarios ?













Coûts et délais

Le point de vue de négaWatt

Yves MARIGNAC

Expert nucléaire et énergie, porte-parole



Un investissement à contresens



Nouveau nucléaire

Marché de niche et stagnant, des centaines de fois plus de capacités renouvelables et des dizaines de fois plus de capacités de batteries installées Coûts 3 à 5 fois plus élevés que les nouvelles renouvelables, orientés à la hausse alors que les progrès des renouvelables se poursuivent

3 à 5 fois plus long à développer, avec beaucoup plus de risque de dérapage des délais et coûts

Paysage mondial	Capacités				Investissements			Coûts					Réalisations			
		Fin 2023 en GW	2023 vs. 2022 en GW	2023 vs. référence		2023 en Md\$	2023 vs. référence		2023 en \$/MWh	2023 vs. référence		Projection à 2050 en \$/MWh		Temps moyen en ans	Dérive délai	Dérive coût
Nucléaire	[1,2]	< 393	- 1	< 5% _{/2010}	[1,7]	23-32	stable _{/2010}	[8]	180	+68% _{/2010}	[10]	-7% _{/2010}	[11]	13,4	x 2,6	x 3,1
Éolien terrestre	[1,3,4]	[1,3,4] 1 017		x 5,5 _{/2010}	[1,7]	140	x 2,5 _{/2010}	[8] [9]	50 33	-60% _{/2010} -70% _{/2010}	[10]	-14% _{/2010}	[12]	5,7	limitée	
en mer				,	[1,7]	77	, -	[9]	75	-63% _{/2010}	[10]	-66% _{/2010}	[12]	2,7	limitée	
PV centralisé	[1,3,4]	1 412	+356	x 35 _{/2010}	[1,7]	393	x 4,5 _{/2010}	[8]	60	-76% _{/2010}	[10]	-58% _{/2010}	[12]	2,3	limitée	
Batteries	[5,6]	85	+40	x 100 _{/2015}	[5]	38	x 5,5 _{/2018}	[5,6]	140k	-80% _{/2018}						
H ₂ (électrolyse)	[13]	2,2	+1,5		[13]	0,6 (2022)	x 6 _{/2019}									

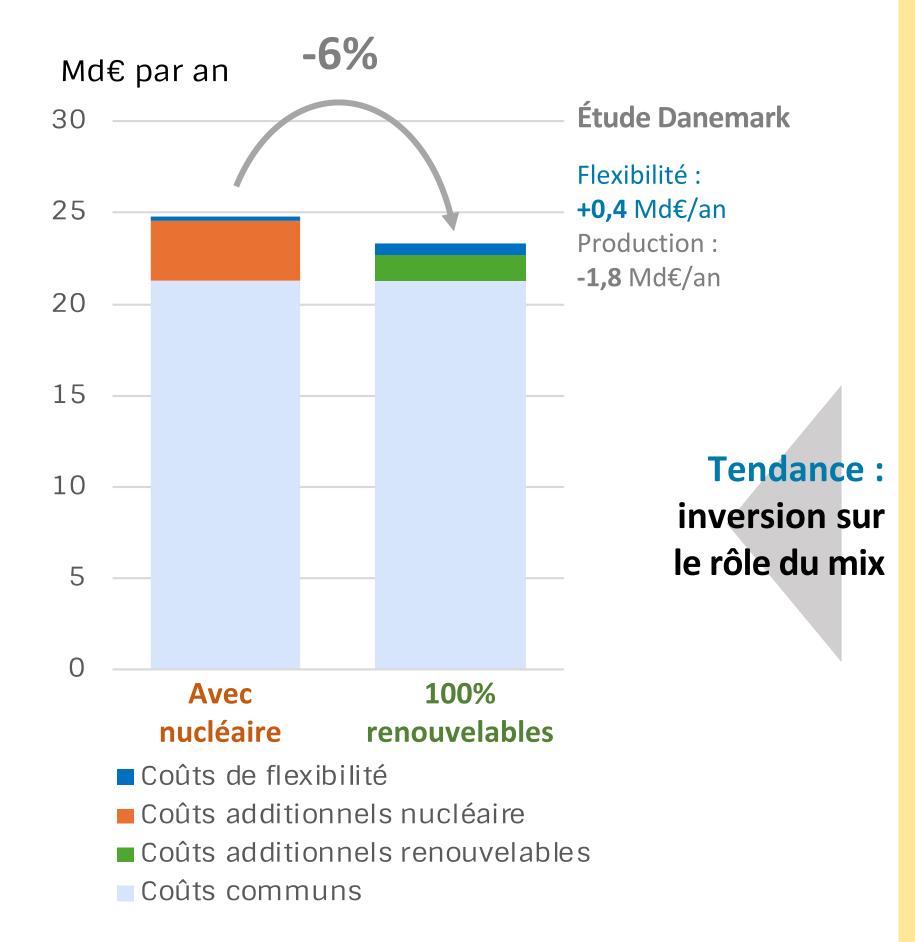
Sources: [1] Mycle Schneider Consulting (2024), World Nuclear Industry Status Report 2024 (WNISR); [2] IAEA-PRIS (2024), Net Capacity of Reactors; [3] IRENA (2024), Renewable Energy Statistics; [4] Energy Institute, KPMG and Kearney (2024), Statistical Review of World Energy 2024- Consolidated Dataset; [5] AIE (2024), Batteries and Secure Energy Transitions – World Energy Outlook Special Report; [6] Bloomberg NEF (2023), 2023 Energy Storage Market Outlook – Policies Translating to Projects; [7] Bloomberg NEF (2024), New Energy Outlook 2024; [8] Pour le marché américain, Lazard (2024), Lazard's Levelized Cost of Energy Analysis—Version 17.0; [9] IRENA (2024), Renewable power generation costs in 2023; [10] AIE (2021), Net Zero by 2050 – A Roadmap for the Global Energy Sector; [11] Moyenne de 12 réacteurs construits dans 6 pays, voir Profundo (2024), Financing new nuclear - Governments paying the price?; [12] Moyenne sur plus de 4 000 projets mis en service dans l'OCDE entre 2005 et 2022, voir Gumber, A. et al (2024), "A global analysis of renewable energy project commissioning timelines", Applied Energy, Vol. 358; [13] AIE, Global Hydrogen Review 2023.



Un "coût complet système" pénalisé

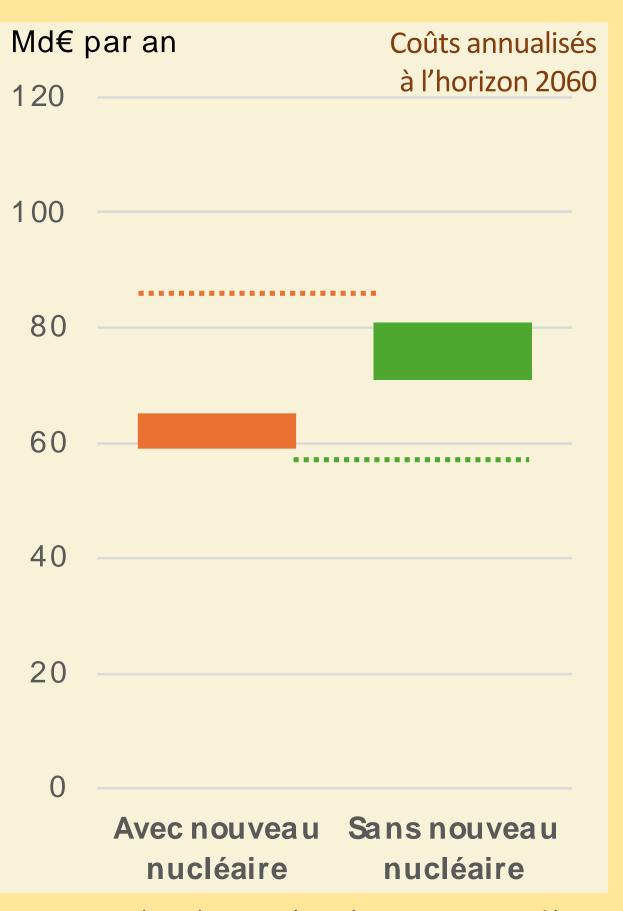


Sur le choix du mix électrique, des études plus récentes produisent une conclusion opposée



Source : Thellusfsen, J.Z.. et al (2024), "Cost and system effects of nuclear power in carbon-neutral energy systems", *Applied Energy*, Vol. 371.

Conclusion RTE Le nouveau nucléaire réduit les coûts complets... avec beaucoup d'incertitudes

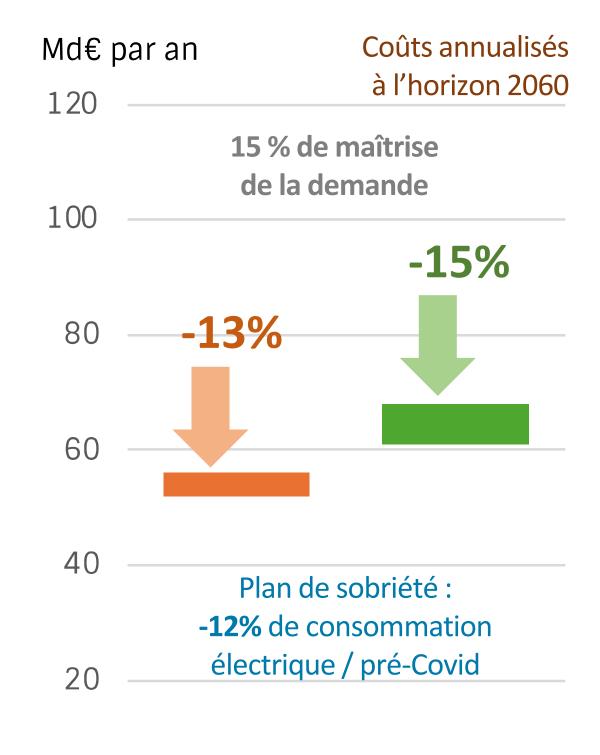


Source : RTE (2022), *Futurs énergétiques 2050*, compléments à l'étude 2021.

La sobriété énergétique et l'efficacité sont les meilleures options pour réduire les coûts complets



Variante: certitude sur la demande



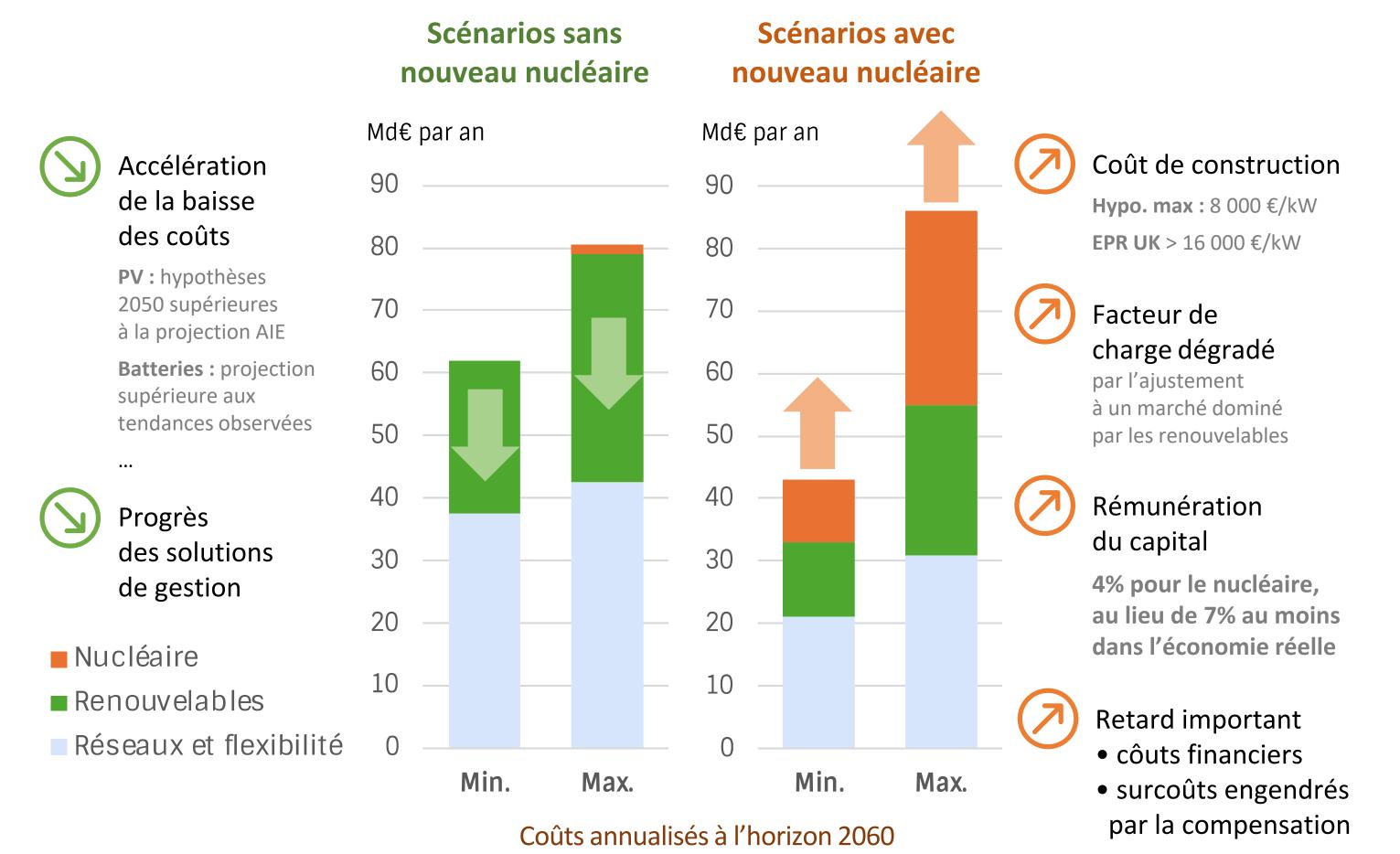
Avec nouveau Sans nouveau nucléaire nucléaire

Source: RTE (2022), idem.



Un poids économique reporté sur la collectivité





Source: RTE (2022), Futurs énergétiques 2050, compléments à

l'étude 2021.

- Les EPR2 sont l'option d'investissement la plus coûteuse et la plus risquée
- Les scénarios incluant des EPR2 sont exposés à un risque élevé de surcoûts
- Les scénarios sobriété-efficacité-renouvelables sont orientés à la baisse et plus assurés

EPR de Flamanville :

- promesse : 3 Md€ en 5 ans, 33 €/MWh
- réalité : > 13 Md€ + 8 Md€ de frais financiers plus de 17 ans, environ 120 €/MWh

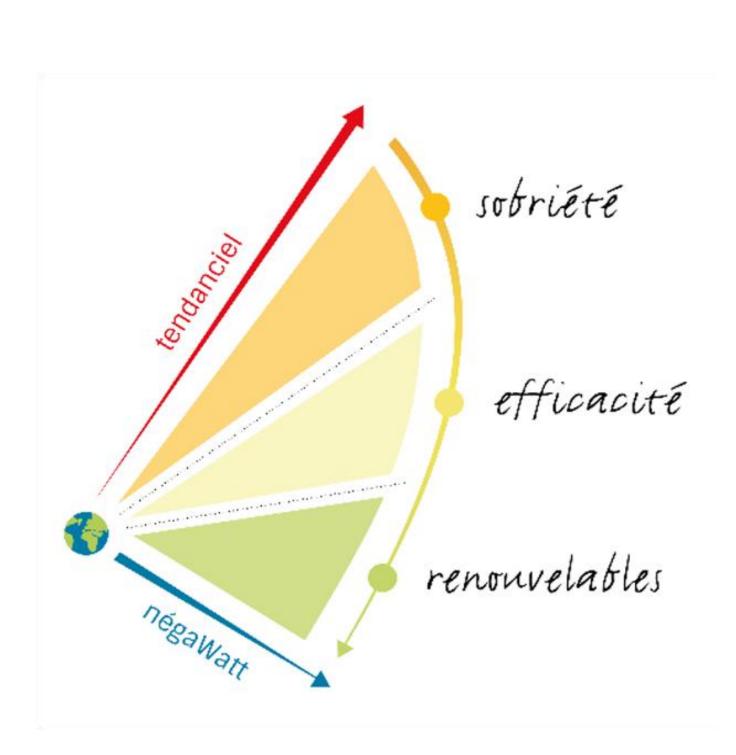
Programme EPR2:

- Les coûts et les délais restent largement inconnus, et soumis à d'importants aléas
- En l'état peu avancé du projet, les chiffres présentés par EDF sont dépourvus de substance
- Ils ne sont pas conçus pour valider la décision mais calibrés pour la justifier publiquement...
 - ... en pariant que la collectivité épongera quoi qu'il en coûte les surcoûts et les délais





Rendre possible ce qui est souhaitable ...



www.negawatt.org



Les ressources à votre disposition

- Ochmuniqué de presse (PDF 3 pages)
- Scénario négaWatt 2022 Synthèse (PDF 16 pages)
- Teplay de la présentation publique du 26/10 (durée : 3h22) et diaporama
- Graphiques dynamiques (interface en ligne)
- Rapport détaillé décomposé en 5 chapitres :
 - > Partie 1 La transition selon négaWatt : une approche consolidée (pdf 9 pages)
 - > Partie 2 Vers une société plus durable et plus équitable (pdf 17 pages)
 - > Partie 3 Les mesures structurantes à engager pour le prochain quinquennat (pdf 29 pages)
 - > Partie 4 Le scénario en détail (pdf 115 pages)
 - > Partie 5 Bilans énergie/matière du scénario (pdf 16 pages)
 - > Annexes du rapport (pdf 11 pages)
- **Quatre webinaires thématiques :**
 - > Les impacts positifs du scénario négaWatt sur l'environnement
 - > Transition énergétique : quel impact sur les ressources en matériaux ?
 - > Renouvelables avec ou sans nucléaire ?
 - > Risque et gouvernance : quels enjeux associés à l'avenir du parc nucléaire ?

Valérie Faudon Déléguée générale de la Société Française d'Energie Nucléaire







Question

La SFEN mène des analyses sur l'économie de la filière nucléaire.

Selon ces analyses, les coûts globaux du nucléaire sont-ils compétitifs avec ceux des énergies renouvelables à court terme ? et à long terme ?





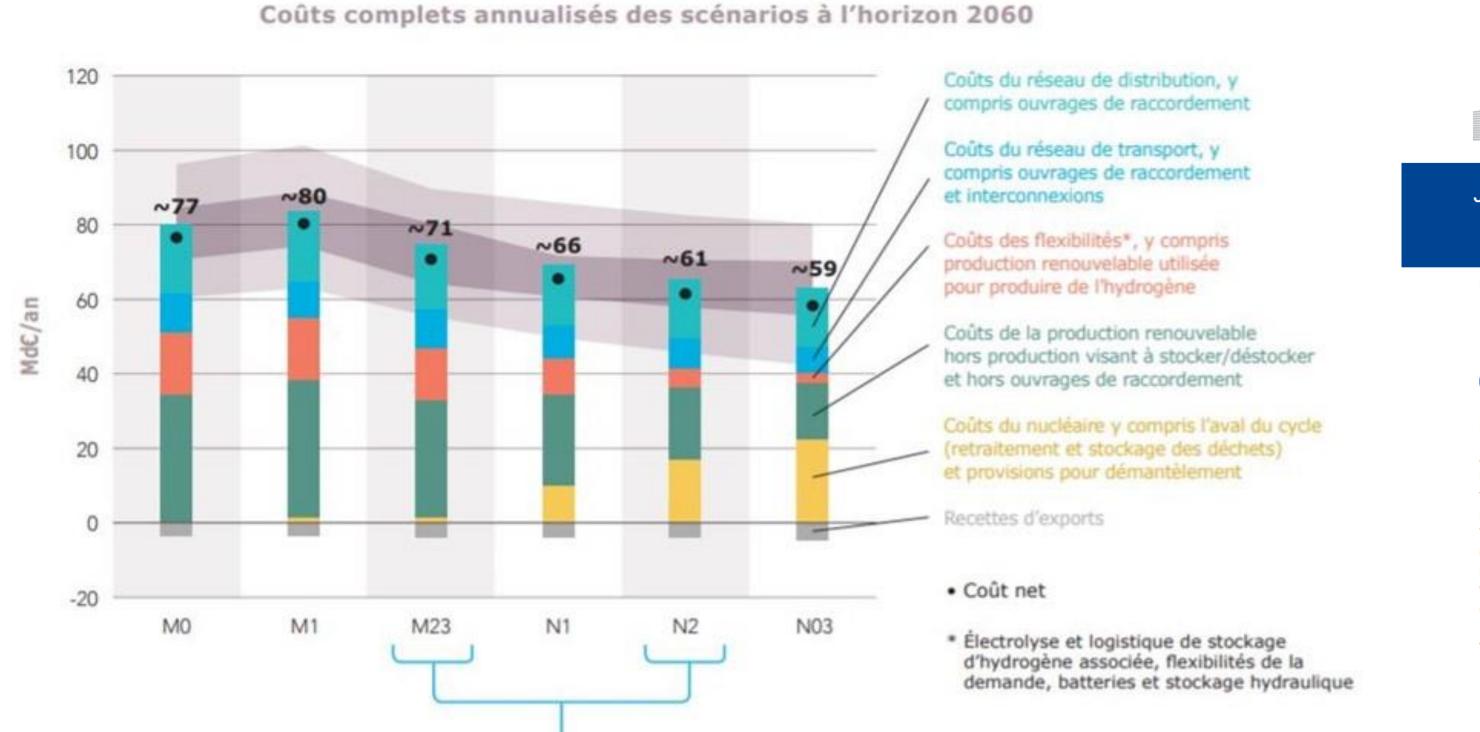


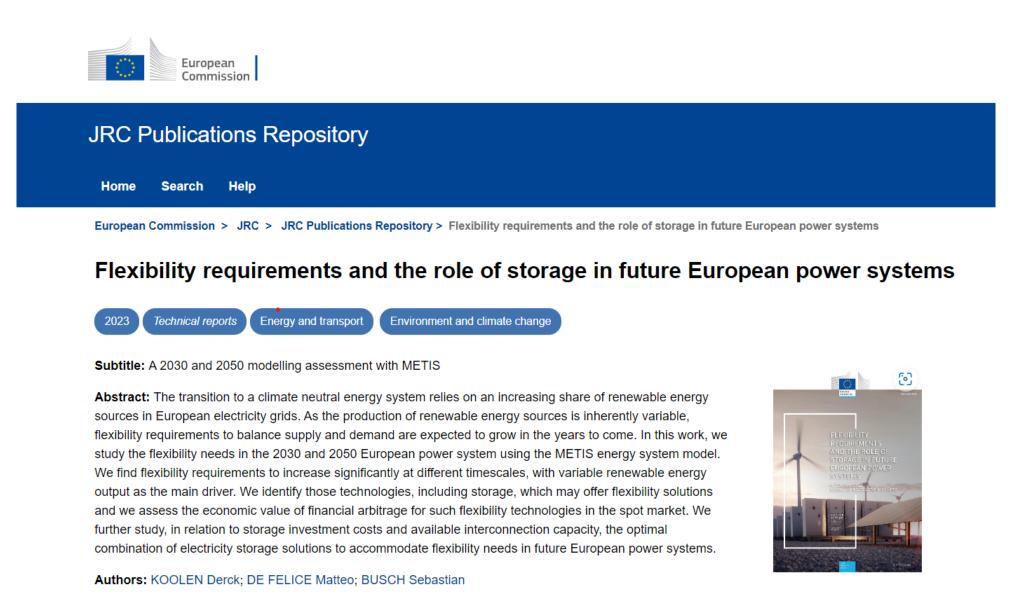
Débat public sur la construction de 2 EPR2 à Gravelines Réunion thématique: coûts et délais

Valérie Faudon, DG Sfen

5 Novembre 2024 Gravelines

Ce qui est important: le coût de l'ensemble du système électrique





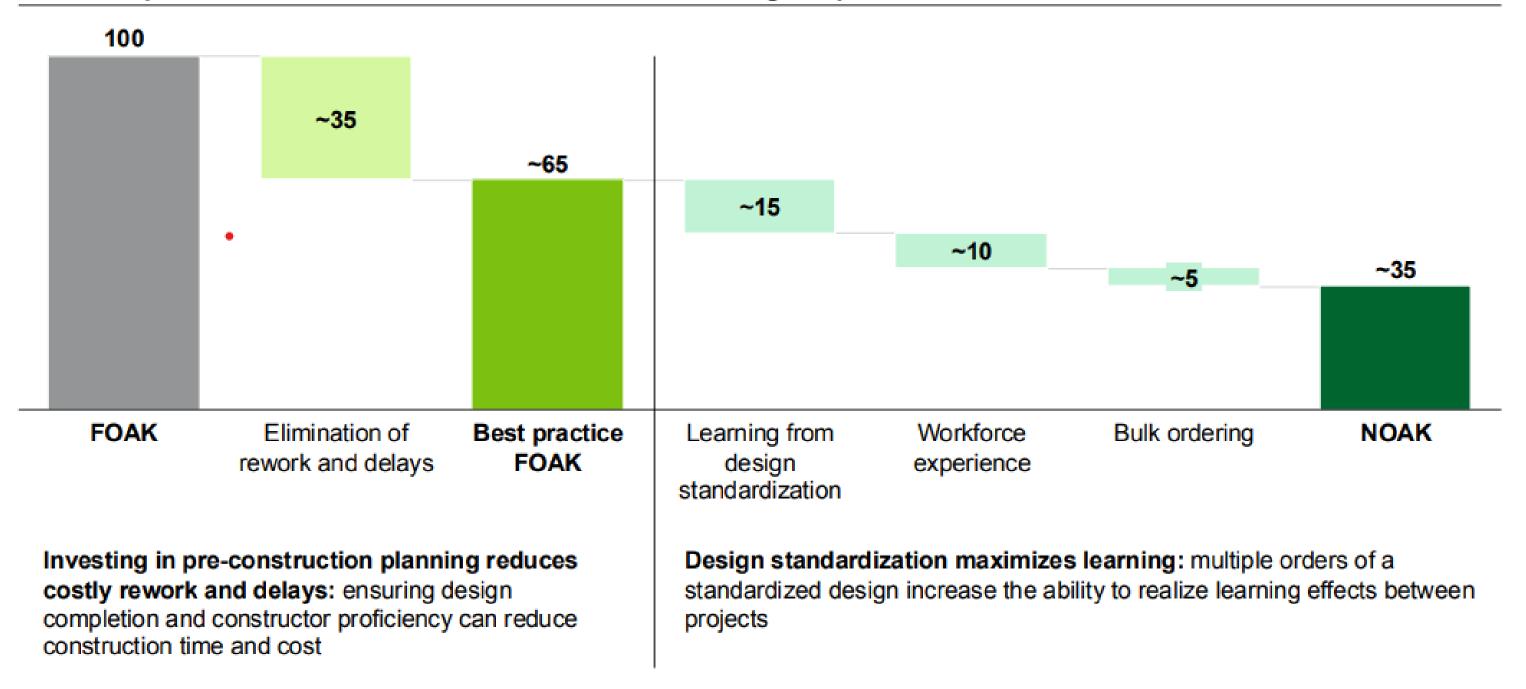
Un socle nucléaire pilotable permet de limiter l'augmentation des coûts de flexibilité et de transmission/distribution

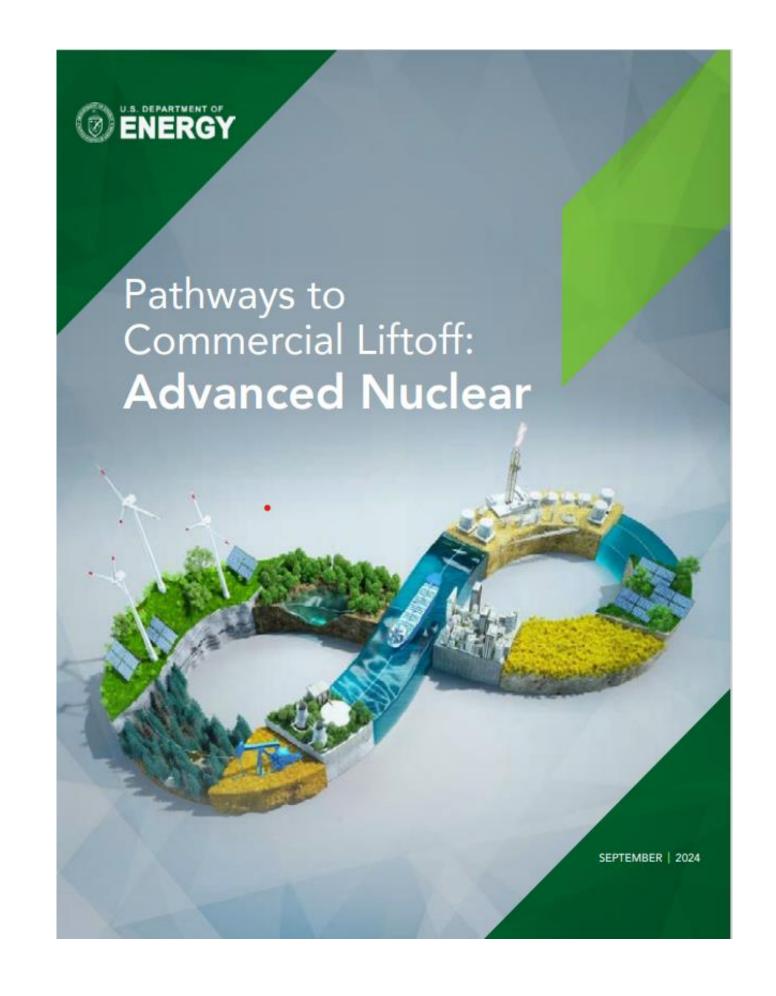


La nécessité d'un programme industriel: Etude de l'administration américaine pour un triplement de la capacité d'ici 2050 (Sept 2024)

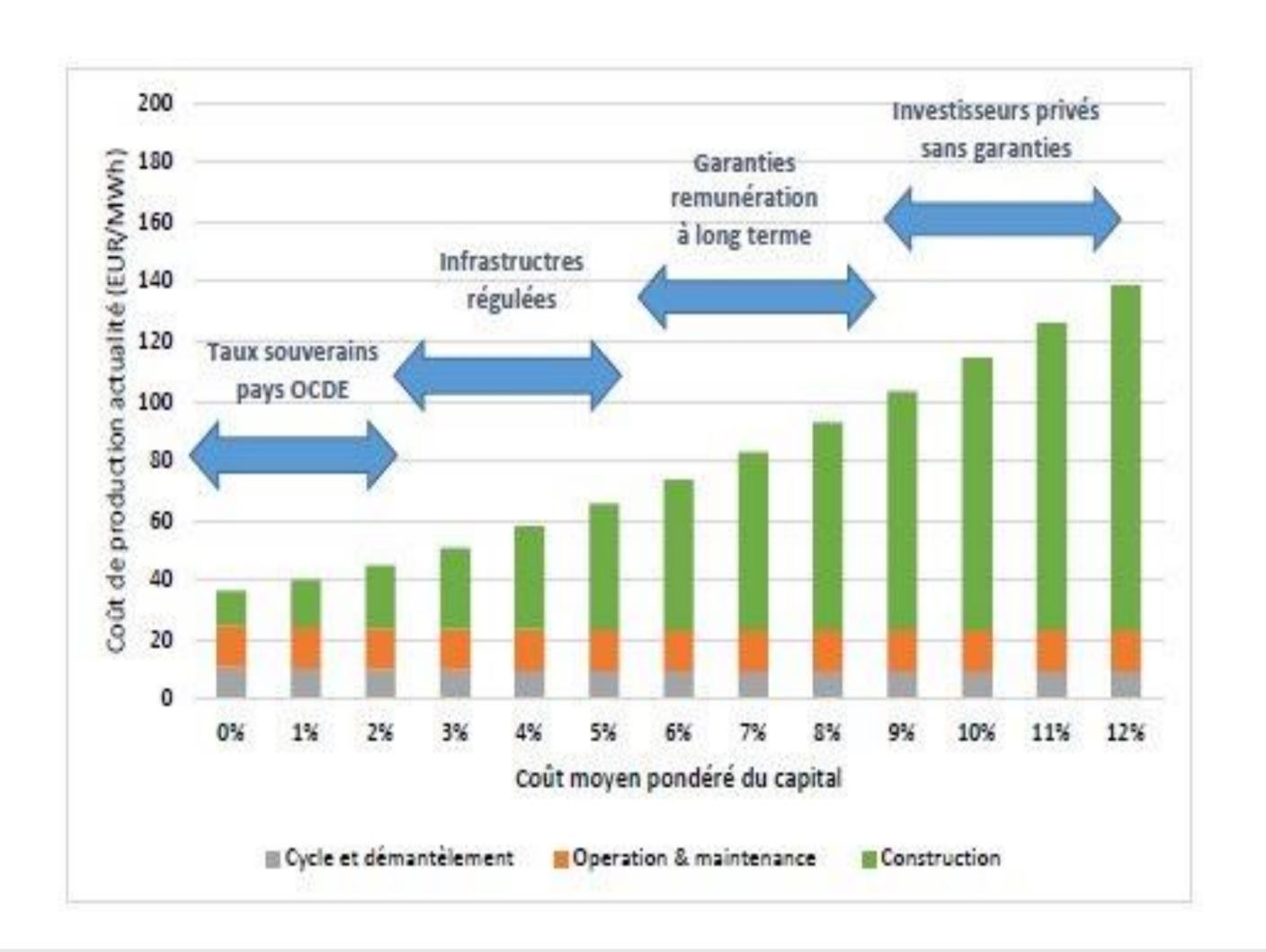
Figure 26: Investment in pre-construction planning and design standardization are essential for reducing costs

Relative impact of FOAK to NOAK cost reduction levers on overnight capital costs, \$/kW





Le coût de production de l'énergie nucléaire est très sensible au schéma de financement



Source: Sfen



Merci!

Mot de conclusion Jean Raymond Wattiez Jacques Roudier Membres de l'équipe du débat







Prochaines rencontres

Atelier et Réunion - Loon-Plage - 19.11.2024 Sûreté et sécurité : quelles mesures sont misent

Réunion - Dunkerque - 21.11.2024

Réunion de mi-parcours

en place?

Réunion - Gravelines - 05.12.2024

Cadre de vie : comment le projet impactera les besoins des habitants (logement, mobilité et équipements) ?

Atelier et Réunion - Saint-Folquin - 10.12.2024

Environnement : le projet prend-il en considération le contexte climatique actuel ?







Visite de site

Novembre

CONCLUSION

10.10.24

Mardi 26/11 – 14h – 17h

→ Inscription possible sur le site du débat





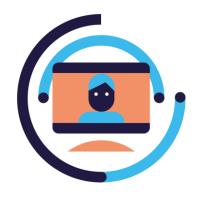


Participer également en ligne





Le site internet du débat permet de s'informer sur le projet et les modalités du débat mais aussi de participer via une plateforme dédiée.



Mardis numériques du débat, en visioconférence

L'Équipe du Débat et le Maître d'Ouvrage répondent à vos questions en ligne.

Prochains RDV: le 12 novembre

le 17 décembre

de 18h00 à 19h00

Vous êtes déjà près de 2300 à nous suivre, joignez notre communauté!

Restez informé de l'actualité du débat au quotidien sur nos réseaux sociaux!





MERCI

RENSEIGNEMENTS ET INFORMATIONS

www.debatpublic.fr/projet-nouveaux-reacteursnucléaires-gravelines

epr.gravelines@debat-cndp.fr





