



Le Groupement des industriels français de l'énergie nucléaire est le syndicat professionnel national de la filière nucléaire. Il rassemble près de 600 entreprises et couvre toutes les activités industrielles de la production d'électricité nucléaire.

Le GIFEN contribue à la mobilisation et à la performance de la filière nucléaire, participe au développement de solutions innovantes et la représente auprès de ses parties prenantes

**Contact : GIFEN**

56 Av. de Wagram, 75017 Paris  
contact@gifen.fr  
Site Internet : <https://www.gifen.fr/>

## Le point de vue du GIFEN

---

### EN BREF.

Le GIFEN souhaite rappeler, par cette contribution au débat public, les caractéristiques qui font de la filière nucléaire, 3ème filière industrielle du pays, un atout incontournable pour la France.

Les industriels du nucléaire portent ici 3 convictions :

- L'énergie nucléaire est indispensable à la réussite de la stratégie bas carbone de la France
- La filière nucléaire française est mobilisée pour le programme de construction de nouveaux réacteurs, prenant en compte les retours d'expérience des chantiers EPR à travers le monde, tout en se mobilisant pour améliorer sa performance industrielle
- La région Hauts-de-France dispose de nombreux atouts qui en font un territoire incontournable pour accueillir cette nouvelle paire d'EPR2 de ce programme.



## LE NUCLÉAIRE, INDISPENSABLE À LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET À L'AUTONOMIE STRATÉGIQUE DU PAYS

La relance du nucléaire en France s'inscrit comme un levier pour notre pays pour faire face aux défis climatiques et énergétiques. La prochaine programmation pluriannuelle de l'énergie doit notamment venir adapter la politique énergétique française pour répondre à ces enjeux. Avec le maintien des réacteurs en fonctionnement, la construction de nouveaux réacteurs (EPR2 mais aussi SMR/AMR) et les enjeux du cycle du combustible associés, le nucléaire sera une des composantes essentielles du mix énergétique de demain.

Cette énergie est en effet un atout essentiel dans la lutte contre le réchauffement climatique : avec des émissions estimées à 12g de CO<sub>2</sub>/kWh (40 fois moins de CO<sub>2</sub> que le gaz et 80 fois moins que le charbon), elle est l'une des moins émettrices de gaz à effet de serre et un allié indispensable pour affronter les défis climatiques.

Ce statut d'énergie bas carbone est largement reconnu par la communauté scientifique. Le GIEC ou l'Agence Internationale de l'Énergie (AIE) soulignent régulièrement la nécessité de recourir au nucléaire pour réussir la lutte contre le changement climatique. L'AIE se positionne ainsi en faveur d'un doublement de la production d'électricité d'origine nucléaire d'ici 2050.

Par ailleurs, la pilotabilité du nucléaire permet de s'adapter aux rythmes de consommation et à la disponibilité des autres sources d'énergie, avec lesquelles elle offre un potentiel important de synergie. Aux côtés du solaire ou encore de l'éolien, le nucléaire constitue donc un pilier incontournable des systèmes électriques décarbonés d'aujourd'hui et de demain.

Enfin, le nucléaire participe à l'indépendance énergétique et est un facteur clé de souveraineté. En effet, la France est l'un des rares pays qui maîtrise industriellement l'intégralité de la chaîne de valeur du nucléaire : production et transformation de l'uranium, conception, construction et exploitation des installations nucléaires (réacteurs et usines), gestion du cycle du combustible et des déchets, recherche et développement.

## UNE FILIÈRE PRÊTE À RELEVER LE DÉFI DU NOUVEAU PROGRAMME DE CONSTRUCTION

### Une filière structurée pour anticiper les défis à venir

Les industriels préparent depuis plusieurs années la construction de nouveaux réacteurs en France. La filière a produit un retour d'expérience de ses chantiers à Flamanville (rapport Folz) et à l'international (Taishan en Chine, Hinkley Point au Royaume-Uni). Plusieurs décisions importantes en ont résulté et lui ont permis de se réorganiser pour gagner en efficacité.

La création du GIFEN, celle de l'Université des Métiers du Nucléaire, le plan EXCELL ou le programme MATCH (voir ci-après) sont quelques exemples parmi les nombreuses actions fortes lancées par la filière en faveur de la performance de l'industrie nucléaire. Chacune de ces initiatives joue un rôle précis au service de l'attractivité, des relations exploitants-fournisseurs, ou encore de l'amélioration des process industriels.

## **MATCH, l'outil de pilotage de la filière nucléaire pour être au rendez-vous de la relance**

Le programme MATCH, qui résulte d'un travail initié en 2020, et dont la première version a été publiée en 2023, s'inscrit dans la perspective de la relance du nucléaire en France. Représentant l'un des programmes industriels les plus ambitieux pour notre pays depuis les années 1990, il symbolise la volonté de la filière d'anticiper le plus précisément possible les besoins industriels et humains à venir dans le cadre de la relance du nucléaire, du maintien des réacteurs en fonctionnement, du développement de nouveaux réacteurs innovants et de projets potentiels à l'international.

Mis en place et piloté par le GIFEN, MATCH a pour objectif de doter la filière d'un outil structuré et collaboratif pour prévoir ses besoins en compétences et en ressources industrielles, et pour orienter les actions nécessaires à l'adéquation de ses capacités. Les résultats, mis à jour régulièrement, permettent, au-delà du constat quantitatif, de proposer des leviers d'actions à décliner en plans d'actions pour que la filière soit au rendez-vous de la relance du nucléaire.

Les résultats de MATCH montrent sur les 20 segments d'activité opérationnelle considérés, qui représentent 97 métiers, une croissance d'activité de l'ordre de 15 à 20% d'ici 2030, hors gains de productivité. Alors que le volume de travail sur le périmètre considéré se situe entre 130 000 et 135 000 emplois équivalents temps plein (ETP) en 2024, il devrait atteindre entre 155 000 et 160 000 ETP à partir de 2030.

Cela doit se traduire par la création d'environ 60 000 nouveaux emplois équivalents temps plein (ETP), chiffre qui inclut à la fois le renouvellement nécessaire lié aux départs à la retraite et la réponse à la croissance des projets nucléaires. Extrapolé à l'ensemble des 220 000 emplois de la filière nucléaire, le besoin prévisible serait d'environ 100 000 recrutements ETP sur 10 ans. Fort de ces éléments, le programme MATCH a permis de lancer des actions pour répondre aux enjeux de mobilisation des ressources (plan d'actions compétences porté par l'Université des métiers du nucléaire, programme de développement du compagnonnage par le GIFEN...) d'amélioration de la performance (culture sûreté, programme excellence opérationnelle du nucléaire du GIFEN, programme GENESIS sur le développement numérique...) et de la robustesse économique et financière dans la durée (baromètre Ydill des relations clients fournisseurs...).

## **Une série de réacteurs porteuse de dynamique**

L'EPR2, version optimisée, industrialisée et standardisée de l'EPR, a vocation à renouveler le parc nucléaire français en répondant aux exigences de sûreté des réacteurs de 3ème génération et en s'intégrant dans un mix combinant nucléaire et énergies renouvelables. La construction de deux EPR2 à Gravelines s'inscrit dans la dynamique d'une série de six réacteurs, initiée par les deux réacteurs à Penly.

Le lancement d'une série de réacteurs doit contribuer à atteindre à terme une cadence structurelle de production (1 à 2 réacteurs par an). La perspective d'un cadencement doit permettre aux entreprises industrielles de dimensionner leur outil industriel et les investissements nécessaires, de structurer les activités en flux, d'être en dynamique industrielle et d'organiser le pilotage de l'amélioration continue pour construire les réacteurs au meilleur niveau de performance.

## HAUTS-DE-FRANCE : UNE RÉGION EMBLÉMATIQUE DE LA FILIÈRE NUCLÉAIRE

La construction d'une paire d'EPR2 à Gravelines s'inscrit dans la continuité d'une dynamique importante et historique de la filière nucléaire dans les Hauts-de-France. Avec les sites emblématiques que sont la centrale de production de Gravelines ainsi que les installations de Framatome à Jeumont et Maubeuge (qui assurent la conception et la fabrication des équipements mobiles pour le marché français et pour l'international), la région Hauts-de-France se positionne comme un territoire indispensable pour l'avenir de la filière nucléaire.

La centrale nucléaire de Gravelines est la première de France en termes de puissance avec 6 réacteurs de 900 MWe mis en service entre 1980 et 1985. En 2023, elle a produit 28,8 TWh d'électricité bas-carbone couvrant l'équivalent des besoins de 60 % de la consommation électrique annuelle des Hauts-de-France. Au total, près de 2 000 salariés d'EDF et 1 800 salariés des entreprises partenaires travaillent sur site au quotidien avec 2000 salariés d'entreprises partenaires supplémentaires en périodes d'arrêts de tranches. En 2023, plus de 7,5 millions d'heures ont ainsi été travaillées sur le site. La contribution au territoire de la centrale en matière d'impôts et de taxes s'est élevée en 2023 à plus de 98,9M€ (source CNPE EDF Gravelines).

Plus globalement, la filière industrielle des Hauts-de-France connaît aujourd'hui un fort dynamisme. Ce sont plus de 200 entreprises fournisseurs ou prestataires pour le secteur nucléaire qui sont implantées sur le territoire, mobilisant ainsi plus de 7000 emplois directs (source NUCLÉI Hauts-de-France). Le chiffre d'affaires dans le secteur nucléaire des entreprises régionales a été de plus de 275 M€ en 2023. La dynamique des projets EPR2 Gravelines et Penly commence à diffuser avec de premiers marchés attribués à des entreprises régionales et des opportunités d'affaires qui se multiplient, leurs permettant également d'envisager des perspectives de recrutement.

### CONCLUSION

Alors que les défis de notre siècle sont plus nombreux et plus urgents que jamais, le nucléaire est un atout indispensable pour notre pays. Énergie décarbonée et à forte valeur ajoutée locale, il constitue un pilier sur lequel la France doit capitaliser pour respecter ses engagements climatiques et garantir sa souveraineté énergétique.

Attachés à cette énergie et convaincus de son importance, les industriels du nucléaire prennent leurs responsabilités en se préparant au lancement d'un programme de construction de réacteurs en France.

La région Hauts-de-France est un territoire approprié pour satisfaire cette ambition. Au-delà de sa pertinence technique, le choix de Gravelines, plus grande centrale nucléaire française, pour l'implantation de cette paire d'EPR2 s'inscrit dans un contexte industriel local porteur, favorable à la réussite du programme de nouveau nucléaire.

