

INFORMATIONS PRATIQUES

Lieu : Locaux d'Equancy, 4 Jules Lefevbre 75009 Paris

Date : 10 Juin 2024

Participants : Consultants en digital, data et RSE, une partie travaillant sur le secteur Automobile

Nombre de participants : 20

Nom et adresse mail du référent du groupe : clémentine.mellier@equancy.com ,
esther.magron@equancy.com

CONTEXTE

Equancy est un cabinet de conseil en marketing, digital et data. Nous accompagnons des clients de divers secteurs, et notamment l'industrie automobile. Nous avons participé à la Convention des Entreprises pour le Climat et avons fait émerger un plan d'actions ambitieux pour mettre notre expertise au service d'un impact positif. Historiquement un des plus gros secteurs d'activité du cabinet est l'Automobile, le cabinet a pour plus gros clients des constructeurs automobile et des acteurs de l'automobilité. C'est pourquoi Equancy s'engage en interne pour discuter les enjeux écologiques et environnementaux du secteur automobile.

Nous avons organisé ce débat dans ce cadre, en créant des personae incarnées par les participants, afin d'explorer les points de vue de toutes les parties prenantes du projet. L'objectif de ces personae était de forcer les participants à envisager d'autres arguments que leurs convictions personnelles. Les personae étaient les suivants :

- **Un constructeur automobile**, souhaitant développer son activité de véhicules électriques
- **Les Bourbonnais**, habitants locaux touchés par le chômage, fortement attachés à leur territoire
- **Les ex-Parisiens**, habitants ayant emménagé il y a peu, souhaitant profiter du calme et de la nature de l'Allier
- **Une association environnementale**, attachée à préserver la biodiversité locale
- **Les dirigeants**, souhaitant défendre les intérêts politiques et économiques de la France

Voici les principaux points forts qui ont émergé de notre discussion.

SUR CE PROJET, QUELS SONT LES SUJETS IMPORTANTS POUR VOUS ?

- La place du lithium dans la transition énergétique de l'automobile
- La souveraineté de la France sur les ressources en métaux rares
- La transformation du lithium après son extraction, sa vente en France ou à l'étranger, et son recyclage

SUR CE PROJET, DE QUELS SUJETS AVEZ-VOUS DEBATTU ?

- Economie & Géopolitique
- Environnement, Social & Climat
- La mobilité de demain

A L'ISSUE DE CE DEBAT, Y-A-T-IL SUFFISAMMENT D'ACCORD POUR QUE VOUS PUISSIEZ FORMULER UN AVIS OU UNE RECOMMANDATION ? ET SI OUI, LEQUEL ?

- **PLUTÔT POUR : 13/16**
- **CONTRE : 1/16**
- **NE SE PRONONCENT PAS : 2/16**

Les personnes **pour** ont exprimé ces arguments :

- Souveraineté nationale, limiter la dépendance aux autres pays et notamment à l'Asie en matière de métaux rares
- Création d'emplois dans la région de l'Allier
- Contrôle des normes de travail et sécurité sur l'extraction de lithium
- Booster le secteur automobile français
- Soutenir la transition énergétique de la mobilité vers l'électrique
- Opportunité d'en faire un projet exemple d'extraction plus vertueuse et responsable
 - Les acheteurs sont capables d'en faire un exemple marketing
 - Les ingénieurs et scientifiques sont capables d'en faire un laboratoire

La majorité des personnes « pour » l'était sous condition que le projet minimise au maximum ses externalités sur la région de l'Allier et que ce lithium soit utilisé dans une chaîne de production française et/ou européenne.

Les personnes **contre** ont exprimé ces arguments :

- Pas assez de recul sur l'exploitation et ses impacts sur l'environnement : pollution des sols sur le long terme ?
- Auvergne est déjà une région en alerte sécheresse, puiser les réserves d'eau ne ferait qu'aggraver le problème
- Il faut consommer moins, avoir une vraie sobriété y compris en matière de mobilité
- Il faut déjà pouvoir recycler le lithium dans les batteries électriques existantes
- Le futur après mine : que devient le site et les employés ?
- Développement de batteries alternatives (sodium, magnésium, zinc...) qui pourrait réduire la demande en lithium et faire chuter les prix dans les années à venir
- Le lithium n'est pas le seul métal nécessaire à la production de batteries : le cuivre, le magnésium ou le cobalt sont toujours produits à l'extérieur du territoire

QUELS SONT LES POINTS SUR LESQUELS EXISTENT DES DESACCORDS AU SEIN DU GROUPE ?

Les points de désaccords étaient les suivant :

- La question de la nécessité de prioriser le lithium dans les batteries vs investir dans la recherche pour des alternatives
- La possibilité de faire une mine responsable et de minimiser les impacts sur la région
- La possibilité ou non pour Imerys de revendre le lithium uniquement à des acteurs français ou européens

QUELS ELEMENTS VOUS SEMBLER NECESSAIRES POUR POURSUIVRE LA REFLEXION ET QUESTIONNER LE PROJET ? QUELLES INFORMATIONS VOUS MANQUENT ?

- Quelles sont **les garanties de restauration du site** à l'issue de l'exploitation ?
- Quelles sont les garanties sur **le processus d'extraction et la préservation de l'écosystème** environnant ?
- Quelles sont les garanties que **le lithium extrait servira le marché européen** ?
- Quelles sont **les subventions directes et indirectes** au projet ? Y a-t-il d'autres projets pour lesquels un arbitrage budgétaire a été en la faveur de celui-ci ?
- Comment peut-on associer le permis d'exploitation à **des engagements de recherche autour des alternatives au lithium** à moyen terme (même si c'est à risque pour l'exploitant de dévaloriser ainsi la production du site) ?
- Peut-on envisager de faire de ce projet un projet pilote pour **la recherche de méthode d'innovation pour mine régénérative plus responsable et écologique** ?
- Les conditions d'exploitation de la mine seront-elles correctes, **notamment en matière de droits sociaux** ?
- **Le bassin d'emploi sera-t-il durable** après l'exploitation de la mine ?
- Y aura-t-il **assez de main d'œuvre disponible et formée** dans cette région ?
- Pourquoi pas ne pas **s'allier à des pays** afin de produire dans de meilleures conditions ?
- Imerys et les parties prenantes du projet s'engagent-ils à respecter ces conditions ?
 - o Vendre le lithium en France ou en Europe
 - o Favoriser l'utilisation des véhicules déjà existants
 - o Recycler un maximum le lithium existant, et développer la filière de recyclage, construire des batteries plus faciles à recycler
 - o Réinvestir une partie des bénéfices dans l'économie régénérative, dans l'économie locale, dans la préservation de la biodiversité

QU'EST-CE QUI VOUS A INTERESSE ? COMMENT LE DEBAT S'EST-IL PASSE ?

Globalement les participants très peu sensibilisés ou connaisseurs sur le sujet ont été satisfaits. Les participants ont exprimé avoir appris sur les enjeux du lithium dans la transition énergétique. Ils ont exprimé que les personnes aidaient à la compréhension

des enjeux pour les différentes parties prenantes et permettait d'enrichir le débat malgré leurs convictions personnelles ou préconçues. D'autres participants ont questionné l'utilisation des personnages qui faussait les arguments personnels. Le débat aurait pu être plus court (2h au lieu des 3h proposées), et les personnages auraient pu être plus dotés d'un intérêt / objectif fictif (par exemple : un constructeur a un objectif de vente et des contraintes marketing spécifiques). Les participants ont évoqué l'idée de gamifier encore davantage le débat avec un système de points.

Pour les organisateurs ce débat a permis de faire réfléchir sur un exemple concret de projet de la transition énergétique et d'approfondir les connaissances sur les enjeux du secteur Automobile pour lequel le cabinet travaille. Ce débat et le travail de sensibilisation va servir dans la préparation d'une offre d'accompagnement RSE pour le secteur automobile.

Equancy serait très heureux de continuer d'apporter sa contribution sur ce sujet.